

# ZAKRESY TEMATYCZNE PRAC DYPLOMOWYCH DLA STUDENTÓW STUDIÓW STACJONARNYCH II STOPNIA W ROKU AKADEMICKIM 2024/2025

**dr inż. Beata Drzewieniecka**

b.drzewieniecka@pm.szczecin.pl  
pokój 221

## **I i II stopień studiów**

1. Przechowywanie towarów spożywczych i przemysłowych.
2. Transport ładunków masowych i drobnicowych.
3. Ładunki niebezpieczne w transporcie.
4. Technologia składowania ładunków masowych i drobnicowych.
5. Wpływ technologii składowania, przeładunku i przewozu na jakość towarów.
6. Logistyka transportu i magazynowania ładunków masowych i drobnicowych.
7. Kształtowanie jakości towarów pochodzenia roślinnego oraz zwierzęcego w procesach produkcyjnych oraz transportowych.
8. Opakowalnictwo w logistyce.
9. Zarządzanie jakością w przedsiębiorstwach gospodarki morskiej.
10. Ładunki w przemyśle offshore.

**dr inż. Małgorzata Szyszko**

m.szyszko@pm.szczecin.pl  
pokój 208

1. Eksploatacja portów morskich, technologie przeładunku ładunków w portach morskich, urządzenia portowe. (EPiFM, T mgr)
2. Techniki i technologie transportu intermodalnego: przewozy, przeładunki, terminale. (EPiFM)
3. Eksploatacja urządzeń transportu bliskiego w przedsiębiorstwie produkcyjnym. (ZJPiU, ZiIP mgr)
4. Metody utrzymania ruchu w przedsiębiorstwie produkcyjnym. (ZiIP mgr)
5. Niezawodność, bezpieczeństwo, analiza ryzyka procesów przewozowych, przeładunkowych, produkcyjnych oraz innych przemysłowych. (EPiFM, ZJPiU, T mgr, ZiIP mgr)
6. Eksploatacja floty morskiej według standardów IMO. (EPiFM, T mgr)
7. Nowoczesne technologie transportu morskiego. (T mgr)

**dr hab. inż. Wojciech Konicki, prof. PM**

w.konicki@pm.szczecin.pl  
pokój 224

## **I i II stopień studiów**

1. Transport i magazynowanie materiałów niebezpiecznych.
2. Ochrona środowiska w transporcie drogowym, szynowym i lotniczym (hałas, związki w fazie stałej i gazowej).
3. Gospodarka odpadowa w zakresie składowania i recyklingu materiałów w przedsiębiorstwach produkcyjnych.
4. Ekologistka odpadów komunalnych (gospodarka odpadowa- transport, magazynowanie, recykling).
5. Technologia procesów przemysłowych (operacje jednostkowe, jakość i wydajność produkcyjna, ochrona środowiska)
6. Operacje jednostkowe w procesach technologicznych: operacje dynamiczne (przepływ płynów, sedimentacja, filtracja, rozdrabnianie, mieszanie) i operacje dyfuzyjne (destylacja, absorpcja, adsorpcja, rozpuszczanie, krystalizacja).
7. Alternatywne źródła energii w procesach transportowych i przemysłowych.

**dr inż. Milena Bojanowska**

m.bojanowska@pm.szczecin.pl  
pokój 223

## **I i II stopień studiów**

1. Ładunki niebezpieczne w różnych gałęziach transportu.
2. Przechowywanie towarów żywnościowych oraz przemysłowych.
3. Wpływ technologii składowania, przeładunku i przewozu na jakość towarów.

4. Aspekty techniczne i organizacyjne procesów magazynowania i transportu wewnętrznego.
5. Logistyka procesów produkcji, magazynowania i transportu / dystrybucji towarów spożywczych i przemysłowych.
6. Opakowalnictwo towarów spożywczych oraz przemysłowych.
7. Kształtowanie jakości i bezpieczeństwa zdrowotnego towarów pochodzenia roślinnego oraz zwierzęcego w procesach produkcyjnych oraz transportowych.
8. Zarządzanie jakością w przedsiębiorstwach gospodarki morskiej.
9. Zarządzanie jakością w produkcji żywności.
10. Techniczne i logistyczne aspekty transportu ładunków ponadnormatywnych.
11. Towaroznawcze i logistyczne problemy wykorzystania biomasy jako odnawialnego źródła energii.

**dr inż. Urszula Gabriel - Półrolniczak**

u.polrolniczak@pm.szczecin.pl  
pokój 324

### **I i II stopień studiów**

1. Funkcjonowanie nowoczesnego przedsiębiorstwa produkcyjnego zgodnie z zasadami Gospodarki o Obiegu Zamkniętym (ang. Circular Economy).
2. Funkcjonowanie nowoczesnego przedsiębiorstwa produkcyjnego zgodnie z zasadami Czystszej Produkcji (ang. Cleaner Production).
3. Środowiskowe aspekty zarządzania łańcuchem dostaw. Zielone łańcuchy dostaw.
4. Systemy wspomaganie decyzji w inżynierii produkcji.
5. Stosowanie najlepszych praktyk w obszarze zarządzania i wykorzystania energii (ISO 50001).
6. Harmonogramowanie zadań w przepływowym systemie produkcyjnym.
7. Optymalizacja struktury produkcji za pomocą programowania liniowego.

**dr inż. Anna Wolnowska**

a.wolnowska@pm.szczecin.pl  
pokój 222

### **I i II stopień studiów**

1. Zarządzanie jakością w przedsiębiorstwach produkcyjnych oraz branży TSL.
2. Sterowanie jakością w przedsiębiorstwach gospodarki morskiej.
3. Inżynieria jakości w zautomatyzowanych systemach produkcyjnych.
4. Obieg informacji w procesach produkcyjnych, usługowych i systemach jakości.
5. Ocena jakości wybranych opakowań, produktów spożywczych i przemysłowych występujących w obrocie handlowym.
6. Logistyka miejska, aspekty rozwoju i metody doskonalenia zgodnie z ideą zrównoważonego rozwoju.
7. Analiza zintegrowanych systemów zarządzania jakością, ochroną środowiska oraz bezpieczeństwem i higieną pracy w przedsiębiorstwach produkcyjnych oraz transportowych.
8. Zarządzanie ryzykiem oraz bezpieczeństwo procesowe w systemach produkcyjnych lub usługowych.
9. Analiza systemów technicznych i organizacyjnych zwiększających efektywność energetyczną przedsiębiorstw produkcyjnych i usługowych.
10. Analiza rozwiązań technicznych i/lub organizacyjnych w przedsiębiorstwach produkcyjnych i usługowych w kontekście Społecznej Odpowiedzialności Biznesu (CSR).
11. Wielokryterialne oceny przedsięwzięć w systemach technicznych i organizacyjnych przedsiębiorstw produkcyjnych i usługowych, w tym transportowych.

**dr hab. inż. Izabela Kotowska prof. PM**

i.kotowska@pm.szczecin.pl  
pokój 412, 20

### **I i II stopień studiów**

1. Zrównoważony rozwój transportu, ocena skutków społecznych działalności transportowej, korzyści i koszty społeczne
2. Terminale portowe: zdolność przeładunkowa terminali, analiza techniczna, planowanie rozwoju
3. Środki transportu: obsługa techniczna i eksploatacyjna, kierunki rozwoju środków transportu, pojazdy autonomiczne

4. Planowanie procesów transportowych, harmonogramowanie zadań, planowanie załadunku
5. Narzędzia informatyczne w transporcie, tworzenie i wykorzystywanie aplikacji mobilnych, programów transportowych
6. Zarządzanie łańcuchami dostaw

**dr Dariusz Bernacki**

d.bernacki@pm.szczecin.pl  
pokój 316

#### **I i II stopień studiów**

1. Logistyczne aspekty transportu morskiego obejmujące logistykę kontraktową (wykonawstwo usług logistycznych na zlecenie) i morsko-ładowe łańcuchy dostaw, wybrane aspekty w zakresie: logistyka ostatniej mili w przewozach towarowych w relacjach z portami morskimi, usługi spedycji morskiej, maklerstwa morskiego, usługi wartości dodanej w portach morskich, funkcjonowanie i rozwój portowych centrów logistycznych.
2. Funkcjonowanie i rozwój portów morskich obejmujące wybrane zagadnienia techniczne i eksploatacyjne w zakresie: dostępności transportowej portu morskiego, techniki, organizacji, technologii usług portowych (przeładunki, składowanie i magazynowanie, obsługa środków transportu, spedycja, maklerstwo morskie i agencje żeglugowe); ujęcie procesowe, modelowanie zagadnień eksploatacyjnych, planowanie i dobór potencjału, wykorzystanie zasobów; ustalanie potencjału, przepustowości i zdolności przeładunkowych, wydajności, identyfikacja wąskich gardeł, obliczanie efektów transportowych.
3. Funkcjonowanie i rozwój żeglugi promowej, żeglugi nieregularnej i regularnej, żeglugi śródlądowej, systemy i procesy transportowe, morsko-ładowe łańcuchy transportowe, sieci transportowe; studia przypadków firm transportowych i spedycyjnych, modelowanie lokalnych i regionalnych połączeń transportowych i ich wykorzystanie.

**dr inż. Agnieszka Deja**

a.deja@pm.szczecin.pl  
pokój 15 B

#### **I i II stopień studiów**

1. Gospodarka odpadami ze statków morskich i śródlądowych.
2. Systemy zarządzania środowiskiem w przedsiębiorstwach.
3. Zintegrowane systemy zarządzania.
4. Ochrona środowiska w transporcie.
5. Utylizacja opakowań transportowych.
6. Ochrona środowiska morskiego.
7. Zarządzanie środowiskiem w portach morskich.
8. Zrównoważony rozwój transportu.
9. Gospodarka odpadami w przedsiębiorstwach produkcyjnych.
10. Analiza cyklu życia opakowań jednostek ładunkowych.
11. Problematyka hałasu w transporcie

**dr inż. Piotr Durajczyk**

p.durajczyk@pm.szczecin.pl  
pokój 114

#### **I i II stopień studiów**

1. Warunki funkcjonowania żeglugi śródlądowej w polskim i europejskim systemie transportowym.
2. Programowanie rozwoju transportu na podstawie europejskiej i polskiej polityki transportowej, ze szczególnym uwzględnieniem:
  - a. Schematów podstawowej infrastruktury transportowej, w tym sieci multimodalnych korytarzy TENT;
  - b. Równoważenia systemów transportowych poprzez ograniczanie kosztów zewnętrznych transportu.
3. Inteligentne systemy transportowe, w tym:
  - a. elementy infrastruktury;
  - b. podstawowe funkcje i usługi
  - c. wpływ na wzrost bezpieczeństwa i efektywności transportu;
4. Zharmonizowany system usług informacji rzecznej RIS na śródlądowych drogach wodnych.

**I i II stopień studiów**

1. Infrastruktura transportowa – znaczenie, ograniczenia i perspektywy rozwoju;
2. Ekonomiczne aspekty działalności transportowej
3. Warunki funkcjonowania transportu morskiego
4. Polityka transportowa
5. Wykorzystanie infrastruktury transportowej w aspekcie zmian gospodarczych
6. Analiza ryzyka realizacji usług transportowych
7. Organizacja infrastruktury transportu w aspekcie bezpieczeństwa
8. Transport w procesie zarządzania międzynarodowym łańcuchem dostaw
9. Zarządzanie żeglugą morską
10. Zarządzanie statkiem
11. Projektowaniem procesu spedycyjnego - organizacja żegluga regularnej i nieregularnej
12. Przewozy ładunków ponadnormatywnych i niebezpiecznych
13. Zarządzanie kryzysowe w transporcie
14. Technika i organizacja w portach morskich
15. Innowacje w transporcie

**I i II stopień studiów**

1. Działania logistyczne przedsiębiorstw. Identyfikacja, charakterystyka i doskonalenie procesów logistycznych. Główny nacisk położony zostanie na praktyczny wymiar działań znajdujący odzwierciedlenie w różnych sferach działalności logistycznej przedsiębiorstwa.
2. Funkcjonowanie ogniw w łańcuchu dostaw. Logistyczna obsługa klienta, tradycyjne vs nowoczesne strategie obsługi klienta. Nowoczesne strategie kooperacyjne w obsłudze dostaw. Narzędzia zarządzania wykorzystywane przy doskonaleniu procesów logistycznych. Systemy informatycznie wykorzystywane w łańcuchu dostaw, głównie Enterprise Resource Planning (ERP) a także narzędzia telematyczne usprawniające funkcjonowanie przedsiębiorstwa.
3. Problemy zarządzania miastem w kontekście rozwoju funkcji logistycznych. W szczególności zastosowanie różnych koncepcji logistycznych w zarządzaniu miastem (logistyka miejska) oraz wpływ zarządzania logistycznego na rozwój miast. Istotne znaczenie będzie miała analiza korzyści i barier logistyki miejskiej.

1. Badanie dostępności transportowej do wybranych obszarów/obiektów
2. Znaczenie infrastruktury transportu w funkcjonowaniu zrównoważonych systemów transportu pasażerskiego
3. Znaczenie integracji w systemach transportu pasażerskiego
4. Znaczenie taryfy biletowej w systemach publicznego transportu zbiorowego
5. Elektromobilność w transporcie miejskim
6. Zarządzanie informacją w systemach transportowych
7. Zarządzanie mobilnością społeczeństwa
8. Koncepcje działań i strategii promocji transportu publicznego
9. Koncepcje działań i strategii promocji zrównoważonej mobilności
10. Badanie funkcjonalności alternatywnych form transportu, m.in. rowerów, hulajnóg i innych urządzeń transportu osobistego (UTO)
11. Funkcjonowanie miejskiego transportu szynowego (MTS) – tramwaj, metro, kolej miejska
12. Koncepcje multimodalnych podróży pasażerskich w wybranych systemach transportowych
13. Koncepcja usprawnienia wybranego procesu transportowego
14. Analiza i ocena innowacyjnych rozwiązań w transporcie pasażerskim
15. Badanie potrzeb i zachowań transportowych użytkowników wybranych systemów transportowych

1. Tendencje w zakresie rozwoju infrastruktury transportu.
2. Badanie stanu jakościowego i ilościowego infrastruktury transportu.
3. Znaczenie infrastruktury transportu w funkcjonowaniu zrównoważonych systemów transportu towarowego/pasażerskiego.
4. Badanie dostępności transportowej do wybranych obszarów/obiektów.
5. Wieloaspektowa integracja transportu towarowego/pasażerskiego.
6. Rola transportu kolejowego w obsłudze ruchu towarowego/pasażerskiego.
7. Innowacyjne rozwiązania w towarowych/pasażerskich przewozach kolejowych.
8. Koncepcja usprawnienia wybranego procesu transportowego.
9. Elektromobilność w transporcie.
10. Badanie zmian w zakresie funkcjonowania pasażerskiego transportu miejskiego, aglomeracyjnego, regionalnego, ponadregionalnego.
11. Znaczenie miejskiego transportu szynowego w rozwoju obszarów zurbanizowanych.
12. Zarządzanie ruchem w obszarach zurbanizowanych.
13. Badanie ruchu na sieci drogowej – czas jazdy i podróży, natężenie i gęstość ruchu.

**I i II stopień studiów**

1. Analiza i optymalizacja wyboru środka transportu i trasy przewozu w przewozie ładunków;
2. Model łańcucha dostaw w aspekcie zrównoważonego transportu;
3. Ocena oddziaływania wybranych inwestycji w infrastrukturę transportu na środowisko naturalne – studium przypadku;
4. Europejskie projekty wspierania transportu – wpływ wybranych inwestycji w infrastrukturę transportu (różne gałęzie transportu) na rozwój regionu – studium przypadku;
5. Analiza i ocena systemów zarządzania zasobami ludzkim w wybranym przedsiębiorstwie – studium przypadku;
6. Kierowanie czy zarządzanie – rola przywództwa w zarządzaniu przedsiębiorstwem;
7. Ocena funkcjonowania systemu okresowych ocen pracowniczych w wybranym przedsiębiorstwie;
8. Potencjał turystycznych szlaków wodnych w Polsce/regionie;
9. Ocena stanu zasobów i inwestycji w turystyce wodnej w Polsce/regionie;
10. Platformy IT – przegląd oraz możliwość ich zastosowania.

**I i II stopień studiów**

1. Charakterystyka nowoczesnych technologii transportowych.
2. Transport zintegrowany (intermodalny, multimodalny, kombinowany, komodalny, synchronodalny).
3. Kontenerowy system transportowy. Logistyka kontenerowa.
4. Terminale intermodalne (lokalizacja, technologie przeładunkowo-składowe, infrastruktura, organizacja, efektywność ekonomiczna).
5. Transport morski i śródlądowy (budowa i eksploatacja floty, operacje ładunkowe).
6. Porty morskie i rzeczne jako centra logistyczno-dystrybucyjne.
7. Lądowe centra logistyczno-dystrybucyjne.
8. Zastosowanie narzędzi informatycznych w transporcie i logistyce.
9. Analiza technologiczno-ekonomiczna wybranych technologii transportowych.
10. Efektywność techniczna i ekonomiczna wybranych inwestycji w transporcie.
11. Modelowanie procesów transportowo-logistycznych.
12. Przedsiębiorczość i innowacyjność w transporcie i logistyce.

**II stopień studiów (Logistyka + Zarządzanie i Inżynieria Produkcji)**

1. Morsko-lądowe łańcuchy transportowe;
2. Polityka transportowa Unii Europejskiej;
3. Energetyka wodna;
4. Zarządzanie strategiczne przedsiębiorstw transportowych.

**dr hab. inż. Remigiusz Iwańkiewicz, prof. PM**

r.iwankowicz@pm.szczecin.pl  
pokój 218

1. Zastosowanie metod symulacji komputerowej w planowaniu wybranych procesów produkcyjno-logistycznych.
2. Analiza porównawcza wybranych systemów symulacji komputerowej jako narzędzi wspomagania zarządzania procesami produkcyjnymi / logistycznymi / transportowymi.
3. Wykorzystanie sieci Petriego w zarządzaniu zasobami w przedsiębiorstwie.
4. Optymalizacja załadunku przestrzeni ładunkowej pojazdu ciężarowego.
5. Wykorzystanie metod sztucznej inteligencji w zarządzaniu procesami produkcyjnymi.
6. Harmonogramowanie prac w stoczni.
7. Zastosowanie koncepcji cyfrowego bliźniaka w zarządzaniu procesami produkcyjnymi/ logistycznymi /transportowymi.
8. Środowisko Matlab jako narzędzie wspomagania procesów zarządzania.
9. Porównanie systemów Autocad i Rhinoceros jako narzędzi wspomagania projektowania.

**prof. dr hab. inż. Tygran Dzhuguryan**

t.dzhuguryan@pm.szczecin.pl  
pokój 111

**I i II stopień studiów**

1. Logistyka produkcji.
2. Inżynieria produkcji.
3. Zarządzanie jakością produkcji

**dr hab. inż. Jarosław Chmiel, prof. PM**

j.chmiel@pm.szczecin.pl  
pokój 206 B

**I i II stopień studiów**

1. Trwałość eksploatacyjna części środków transportu i jej wpływ na proces transportowy
2. Trwałość i procesy zużywania części środków transportu i infrastruktury w transporcie wodnym.
3. Zastosowania informacji obrazowej w kontroli procesów technologicznych i transportowych
4. Zastosowanie rozproszonych systemów pomiarowych w monitorowaniu stanu technicznego obiektów transportowych.

**dr inż. Radosław Rutkowski**

r.rutkowski@pm.szczecin.pl  
pokój 318

**Kierunek ZiIP:**

1. Systemy komputerowego wspomagania projektowania w przemyśle budowlanym i stoczniowym.
2. Zastosowanie metod statystycznych w sterowaniu jakością produkcji.
3. Narzędzia i metody pomiarowe stosowane w produkcji konstrukcji wielkogabarytowych.

**Kierunek Transport:**

1. Zastosowanie metod statystycznych w zarządzaniu transportem.
2. Analiza budowlanych rozwiązań projektowych w świetle prawa i obowiązujących przepisów branżowych.

**I i II stopień studiów**

1. Ocena techniczno-eksploatacyjna maszyn i urządzeń produkcyjnych oraz urządzeń transportowych z wykorzystaniem analizy wskaźników gotowości technicznej (ocena gotowości technicznej; sterowanie gotowością techniczną) oraz analizy efektywności energetycznej.
2. Ocena procesów niszczenia elementów urządzeń produkcyjnych i transportowych eksploatowanych w różnych warunkach obciążania, zmian temperatury i oddziaływań środowiska – ocena przyczyn (badania nieniszczące i badania niszczące), doświadczalne i numeryczne modelowanie procesów niszczenia.
3. Numeryczne modelowanie warunków eksploatacji elementów maszyn i urządzeń wykorzystywanych w procesach transportowych i produkcyjnych. Rozwiązywanie problemów inżynierskich z wykorzystaniem metody elementów skończonych w programie ANSYS (analizy mechaniczne, termiczno-mechaniczne, termiczne, dynamiczne).
4. Zastosowanie metod statystycznych do oceny prawdopodobieństwa wystąpienia awarii, uszkodzeń, niepożądanych zjawisk w procesach eksploatacji urządzeń transportowych i produkcyjnych - oprogramowanie Statistica™ 13.
5. Zastosowanie metodyki TRIZ (Teorii Rozwiązywania Innowacyjnych Zagadnień) do opracowywania nowych produktów lub ulepszania produktów już obecnych na rynku.
6. Prototypowanie wirtualne i fizyczne produktów z wykorzystaniem obliczeń numerycznych i wydruków 3D. Modelowanie 3D (Autocad, Inventor), symulacyjne weryfikowanie wytrzymałości prototypów wirtualnych (Inventor, Ansys) oraz wykonywanie prototypów fizycznych metodą druku 3D i weryfikacja ich cech w warunkach doświadczalnych.
7. Transport i magazynowanie ładunków. Ocena efektywności gospodarki magazynowej przedsiębiorstw produkcyjnych i transportowych z wykorzystaniem analizy wskaźnikowej.
8. Ocena systemów bezpieczeństwa informacji w firmach produkcyjnych i transportowych – audyty systemów zarządzania bezpieczeństwem informacji wg ISO/IEC 27001:2017.

**I i II stopień studiów**

1. Zastosowanie telematyki w logistyce i transporcie – systemy telematyczne, inteligentne systemy transportowe, systemy sterowania ruchem.
2. Optymalizacja usług logistycznych i systemów transportowych – optymalizacja przewozów, harmonogramowanie zadań, optymalizacja załadunku.
3. Metody i narzędzia wspomagające podejmowanie decyzji – zastosowanie metod sztucznej inteligencji w logistyce i transporcie (systemy ekspertowe, algorytmy genetyczne itp.), systemy wspomagania decyzji.
4. Systemy transportowe w miastach, logistyka miejska – miejski transport towarowy, optymalizacja dostaw w miastach, innowacyjne metody realizacji dostaw, organizacja przewozów w miastach.
5. Systemy transportu zrównoważonego.
6. Zarządzanie systemami transportowymi i logistycznymi.

**II stopień**

1. Wykorzystanie modelu SCOR w ocenie łańcucha dostaw przedsiębiorstwa branży ...
2. Determinanty (bariery i uwarunkowania) zastosowania określonego rozwiązania innowacyjnego (techniczno-technologicznego lub organizacyjnego) w przedsiębiorstwie branży ...
3. Model oceny/ doskonalenia potencjału logistycznego przedsiębiorstwa branży ...
4. Model ekologicznej reorientacji przedsiębiorstwa branży ...
5. Koncepcja internalizacji kosztów zewnętrznych w przedsiębiorstwie/branży...

6. Koncepcja wykorzystania metodyki BPR w optymalizacji procesów logistycznych w przedsiębiorstwie branży...
7. Koncepcja zastosowania technologii blockchain/omnichanel/IoT w doskonaleniu operacji logistycznych przedsiębiorstwa .../ łańcucha dostaw branży ...
8. Model funkcjonowania przedsiębiorstwa/ łańcucha dostaw branży ... w oparciu o ideę „Logistics 4,0”.

Wszystkie potencjalne prace dyplomowe (inżynierskie i magisterskie), powinny być tematycznie i zakresowo jednoznacznie związane z kierunkiem kształcenia oraz specjalizacją. Prace inżynierskie powinny opierać się na analizie stanu rzeczywistego (*As Is*) danego obszaru funkcjonalnego przedsiębiorstwa i autorskiej koncepcji rozwiązania problemu inżynierskiego (*To Be*) z wykorzystaniem logiki rozwiązywania problemu badawczego i formułowania autorskiej koncepcji znajdowania optymalizującego rozwiązania lub formułowania propozycji modelu funkcjonalnego. Natomiast prace dyplomowe (magisterskie), które z założenia powinny być twórcze, innowacyjne i wnikliwe, powinny bazować na krytycznej analizie literatury i oryginalnym rozwiązaniu problemu badawczego w postaci np. autorskiej koncepcji oceny funkcjonowania i prognozie zmian, modelu, systematyce uwarunkowań/barier lub analizie korzyści/kosztów, które mogą być podstawą do sformułowania uogólnień w danej branży (łańcuchu logistycznym), a kluczowym powinno być reprezentowanie w nich podejścia integrującego i koordynującego.

**dr inż. Tomasz Dudek**

t.dudek@pm.szczecin.pl  
pokój 110

### **I i II stopień studiów**

1. Systemy zarządzania wiedzą.
2. Modelowanie i zarządzanie procesami.
3. Zintegrowane systemy informatyczne.
4. Zarządzanie procesami innowacji technicznych.
5. Technologie informatyczne w procesie dystrybucji.
6. Internet rzeczy.
7. Wirtualne miejsca pracy.
8. Systemy identyfikacji.
9. Obszary praktycznej i teoretycznej współpracy informatyki, marketingu i logistyki.
10. Systemy komputerowego wspomaganie przepływu informacji, prac, decyzji.
11. Rola i ewolucja narzędzi informatycznych w gospodarce.
12. Technologiczne aspekty doskonalenia przedsiębiorstw.
13. Innowacyjne rozwiązania transportowe i logistyczne.
14. Logistyczne wyzwania branży e-commerce.

**dr inż. Ewa Hącia**

e.hacia@pm.szczecin.pl  
pokój 319

### **I i II stopień studiów**

1. Techniczno-organizacyjne aspekty funkcjonowania przedsiębiorstw produkcyjnych i usługowych
2. Techniczno-organizacyjne aspekty funkcjonowania przedsiębiorstw sektora TSL
3. Wybrane aspekty systemów zarządzania procesami produkcyjnymi
4. Wybrane aspekty organizacji i zarządzania realizacją usług
5. Wykorzystanie nowoczesnych technologii informatycznych w organizacji i zarządzaniu przedsiębiorstwami produkcyjnymi i usługowymi
6. Wykorzystanie nowoczesnych technologii informatycznych w turystyce
7. Wybrane aspekty logistyki w turystyce
8. Problemy organizacji i zarządzania w portach jachtowych i turystyce wodnej
9. Znaczenie turystyki jako determinanty zapotrzebowania na usługi transportowe



**II stopień studiów**

1. Współczesne metody zarządzania w produkcji i logistyce przedsiębiorstw (Lean Management, Six Sigma)
2. Ocena wybranego procesu (metodyka Six Sigma: zdolność procesu, statystyczna kontrola procesu)
3. Ocena wdrożenia usprawnień procesu na przykładzie wybranego przedsiębiorstwa
4. Analiza FMEA procesu
5. Definiowanie problemu i badanie jego przyczyn źródłowych (metodyka Six Sigma)
6. Analiza strat w przedsiębiorstwie (metodyka Lean Management: Muda, Mura, Muri)
7. Analiza i ocena systemów produkcyjnych z wykorzystaniem metod modelowania i symulacji

**I i II stopień studiów**

1. Zarządzanie logistyką w formie outsourcingu
2. Outsourcing funkcji usługowych na przykładzie wybranego przedsiębiorstwa
3. Restrukturyzacja i prywatyzacja przedsiębiorstwa
4. Restrukturyzacja zatrudnienia
5. Narzędzia systemu motywacyjnego w przedsiębiorstwie transportowym
6. Ocena efektywności inwestycji
7. Outsourcing jako forma organizacji działalności produkcyjnej i usługowej
8. Rola kadry kierowniczej w zarządzaniu personelem w przedsiębiorstwie transportowym
9. Zarządzanie wartością przedsiębiorstwa
10. Zarządzanie grupą kapitałową,
11. Ceny transferowe,
12. Szacowanie wartości przedsiębiorstwa
13. Planowanie finansowe w przedsiębiorstwie
14. Strategia rozwoju małych i średnich przedsiębiorstw
15. Fuzje i przejęcia
16. Kapitał intelektualny

**I i II stopień studiów**

1. Nowoczesne technologie informatyczne stosowane w branży Transport-Spedycja-Logistyka.
2. Przemysł 4.0 i Logistyka 4.0.
3. Systemy komputerowe klasy ERP/MRP/SCM/BI/DMS/CRM.
4. Systemy wspomagające obiegi pracy i informacji w przedsiębiorstwach (Workflow).
5. Modelowanie procesów biznesowych z wykorzystaniem narzędzi informatycznych.
6. Outsourcing.
7. Wskaźniki KPI w zarządzaniu przedsiębiorstwem.
8. Systemy ekspertowe i metody numeryczne wspomagające podejmowanie decyzji.
9. Techniki multimedialne, aplikacje internetowe i e-learning.
10. Eksploatacja obiektów i urządzeń technicznych.
11. Optymalizacja konstrukcji inżynierskich.
12. Metoda Elementów Skończonych wspomagająca projektowanie i analizę konstrukcji technicznych.