	<p style="text-align: center;">Politechnika Morska w Szczecinie System Zarządzania Jakością ISO 9001:2015</p>	
	<p><b>KSIĘGA JAKOŚCI</b></p>	
Wersja:	6.3	
Strona:	1/2	
Data:	01.04.2025	
<p><b>Planowanie</b></p>		

## 6. PLANOWANIE

Planowanie jakości w Politechnice Morskiej w Szczecinie obejmuje działania służące realizacji celów określonych w Misji i Strategii na kadencję oraz w Planie Działalności na dany rok. Opracowanie i wydanie dokumentów Systemu Zarządzania Jakością w formie Księgi Jakości oraz procedur, stanowi integralną część planowania jakości, umożliwiającą osiągnięcie pożądanej jakości kształcenia, zgodnie z zapisami zawartymi w dokumentach Systemu Zarządzania Jakością. Zapewnienie odpowiedniego planowania jakości kształcenia i nadzoru nad tym procesem oraz nad procesami pobocznymi osiągnięte zostaje przez wprowadzenie Systemu Zarządzania Jakością zgodnego z normą ISO 9001:2015, a uzupełnione przez inne systemy funkcjonujące na PM, takie jak między innymi System Kontroli Zarządczej PM, System Zapewnienia Jakości Kształcenia PM.

W procesie planowania jakości zwraca się uwagę na następujące działania:

- pozyskiwanie wyposażenia dydaktycznego wysokiej klasy stosownie do tematyki kształcenia,
- zlecenie prowadzenia zajęć specjalistom o możliwie najwyższych kwalifikacjach,
- zapewnienie zgodności pomiędzy programami kształcenia i ich realizacją,
- unowocześnianie metod kształcenia oraz środków technicznych wspomagających dydaktykę,
- odpowiednio wczesną identyfikację zmian w przepisach administracji morskiej,
- sporządzanie i przechowywanie udokumentowanych informacji.

Na podstawie opracowanych programów studiów prowadzący zajęcia określają:


- jakie treści programowe mają zostać przerobione i w którym semestrze studiów,
- jakie pomoce dydaktyczne są konieczne do prawidłowego przeprowadzenia zajęć.

Kierownicy Wydziałowych Centrów Kształcenia określają:

- potrzeby zatrudnienia;
- zapotrzebowanie na pomoce dydaktyczne.

### 6.1 Działania odnoszące się do ryzyk i szans

Politechnika Morska w Szczecinie określają ryzyka i szanse dla zidentyfikowanych procesów w celu zapewnienia określonego, zgodnego z wymaganiami wyniku, zmniejszenia lub ograniczenia ryzyka wystąpienia skutków niepożądanych, identyfikacji szans na rozwój i zapewnienie ciągłego doskonalenia, poprzez wprowadzenie i realizację Systemu Kontroli Zarządczej w Politechnice Morskiej w Szczecinie (Pismo okólne Rektora Politechniki Morskiej w Szczecinie nr 44/2024 z dnia 11.12.2024 r. w sprawie ogłoszenia opisu systemu kontroli zarządczej i polityki zarządzania ryzykiem w Politechnice Morskiej w Szczecinie).

	<p style="text-align: center;">Politechnika Morska w Szczecinie System Zarządzania Jakością ISO 9001:2015</p>	
	<p><b>KSIĘGA JAKOŚCI</b></p>	
Wersja:	6.3	<p><b>Planowanie</b></p>
Strona:	2/2	
Data:	01.04.2025	

## 6.2 Cele jakościowe i planowanie ich osiągnięcia

**6.2.1** Politechnika Morska w Szczecinie dąży do ciągłej poprawy jakości oferowanych usług oraz wyjście naprzeciw oczekiwaniom klienta poprzez ustanowienie, realizację i monitoring celów będących elementem Planu Działalności Politechniki Morskiej w Szczecinie na dany rok, które to dokumenty są zatwierdzane przez Rektora Politechniki Morskiej w Szczecinie. Sprawozdanie ze stopnia realizacji założonych celów jest przekazywane do wiadomości Rektora pod koniec roku przez wszystkie jednostki, zgodnie ze schematem organizacyjnym Uczelni.

**6.2.2** Odpowiedzialnym za realizację celów i po uzyskaniu środków finansowych, za których przyznanie odpowiedzialny jest kierownik danego pionu (jeśli nie zapisano inaczej), jest kierownik jednostki organizacyjnej, wskazanej w Planie.

## 6.3 Planowanie zmian

Dyrektor Działu Kontroli Wewnętrznej i Certyfikacji przeprowadza co najmniej raz w roku planowanie Systemu Zarządzania Jakością pod kątem spełnienia wymagań opisanych w pkt. 4.4, osiągnięcia celów jakości oraz kontroli integralności systemu w przypadku zaistnienia potrzeby wprowadzenia zmian. Opracowane wnioski przedstawione są do analizy na najbliższym lub specjalnie do tego celu powołanym przeglądzie zarządzania.